



# ผลการดำเนินงานค่า EP ไตรมาส 2 ปี 2568

## ระดับองค์กร และระดับศูนย์ EVM

(การคำนวณค่า EP ก่อน สตง.รับรอง)

# ผลการดำเนินงานค่า EP ไตรมาส 2 ระดับองค์กร และระดับศูนย์ EVM

ในไตรมาส 2 ปี 2568 ธพส. มีค่า EP องค์กร เท่ากับ 1,099.244 ล้านบาท สูงกว่าแผน 85.502 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากค่า EP ของ ศูนย์ราชการฯ (หน่วยงานราชการ) สูงกว่าแผน 54.046 ล้านบาท ศูนย์ราชการฯ (พื้นที่ธุรกิจ) สูงกว่าแผน 26.158 ล้านบาท และ หน่วยงานสนับสนุน สูงกว่าแผน 1.779 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

ค่า EP	สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 (หน่วย : ล้านบาท)		
	ผล	แผน	เพิ่ม (ลด)
<b>EP ระดับองค์กร</b>	<b>1,099.244</b>	<b>1,013.743</b>	<b>▲ 85.502</b>
EP ศูนย์ราชการ (หน่วยงานราชการ)	1,145.585	1,091.540	▲ 54.046
EP ศูนย์ราชการ (พื้นที่ธุรกิจ)	81.617	55.459	▲ 26.158
EP หน่วยงานสนับสนุน	(145.499)	(147.278)	▲ 1.779

หมายเหตุ : เงื่อนไขการคำนวณ EP เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2568

# ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ (Strategic Improvement Plan : SIP)

ธพส. ได้นำมาจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ (Strategic Improvement Plan : SIP) ตามศูนย์ EVM มีทั้งหมด 6 SIP แบ่งออกเป็น

แผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ (Strategic Improvement Plan) ประจำปี 2568

Operation Value Drivers				ไตรมาส 2/2568			
Level 1 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	Level 2 กลยุทธ์	Level 3 Strategic Improvement Plans	Level 4 แนวทาง/วิธีการ	เป้าหมาย	ผลสะสม	กระทบ EP	-/+
Driver : รายได้ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ธุรกิจโครงการศูนย์ราชการฯ							
SO 1 พัฒนาศูนย์บริการลูกค้าให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ	เพิ่มรายได้/เพิ่มพื้นที่ขาย	SIP 1 : บริหารพื้นที่ธุรกิจ	1. ปรับปรุงพื้นที่ว่างเป็นพื้นที่ธุรกิจ 2. เพิ่มช่องทางการตลาด (Application) 3. บริหาร Occupancy rate และการต่อสัญญาเช่าต่อเนื่องได้ตามเป้าหมาย	96,034,700	125,234,263	100,187,410	29,199,563
	เพิ่มรายได้/เพิ่มพื้นที่ขาย	SIP 2 : บริหารการจัดลานอเนกประสงค์	1. เจาะกลุ่มลูกค้า หน่วยราชการและเอกชน 2. เพิ่มจำนวนการจัดงาน	8,120,250	18,850,514	15,080,411	10,730,264
	เพิ่มรายได้/เพิ่มพื้นที่ขาย	SIP 3 : บริหารการขายพื้นที่ประชาสัมพันธ์	1. กำหนดราคาเช่าให้มีความเหมาะสมและยืดหยุ่น 2. เพิ่มพื้นที่ประชาสัมพันธ์	5,662,125	6,847,532	5,478,026	1,185,407
	เพิ่มรายได้/ค่าเช่า/ค่าบริการหน่วยงานภาครัฐ โครงการที่ไม่ใช่ศูนย์ราชการ	SIP 4 : บริหารงาน/ก่อสร้างและส่งมอบได้ตามแผน รวมทั้ง สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐโครงการที่ไม่ใช่ศูนย์ราชการ	1. บริหารงาน/ก่อสร้างและส่งมอบได้ตามแผน 2. สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐโครงการที่ไม่ใช่ศูนย์ราชการ	40,334,173	40,334,173	32,267,338	-
Driver : รายได้ค่าเช่าและค่าบริการหน่วยงานภาครัฐโครงการที่ไม่ใช่ศูนย์ราชการ							
Operation Value Drivers				ไตรมาส 2/2568			
Level 1 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	Level 2 กลยุทธ์	Level 3 Strategic Improvement Plans	Level 4 แนวทาง/วิธีการ	เป้าหมาย	ผลจริง	กระทบ EP	-/+
Driver : ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการโครงการศูนย์ราชการฯ							
SO 2 สร้างประสบการณ์ที่ดีและคุณค่าร่วม (Shared Value) ให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดค่าใช้จ่าย	SIP 5 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริการต้นทุนบริการ	ศึกษาข้อมูลและพัฒนากระบวนการสรรหาผู้รับจ้างให้มีประสิทธิภาพ	50,000,000	220,122,579	176,098,063	170,122,579
		Driver : ค่าใช้จ่ายบริหาร					
SO 6 บริหารจัดการการเงินให้มีประสิทธิภาพ	ลดค่าใช้จ่าย	SIP 6 : เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายบริหาร	1. ประชุมชี้แจงการใช้ คชจ. บริหาร 2. ทบทวน งปม. 3. จัดทำแผนการประหยัดงบประมาณรายฝ่าย	10,000,000	26,721,785	21,377,428	16,721,785
				306,185,948	563,345,109	450,676,088	257,159,162

★ ปัญหาอุปสรรค : -

★ แนวทางแก้ไขหรือการดำเนินงานต่อไป : -